Aufgabe:

Lesen Sie die jeweils kontroversen Texte. Überprüfen Sie die vorgebrachten Argumente. Wägen Sie ab und diskutieren Sie in der Gruppe Pro- und Contra-Positionen. Stellen Sie abschließend das Ergebnis Ihrer Diskussion vor. Versuchen Sie bei Ihrer Präsentation "Tatsachen" von "Meinungen" zu trennen.

Zeitvorgabe: Lesen 10 Minuten – Diskussion 20 Minuten – Präsentation (je) 5 Minuten

Gespaltenes Verhältnis: Der Staat als Unternehmer – Wo er es gut macht und wo er scheitert (1) VERSORGUNG UND SERVICE

PRO: Die Bürger als CONTRA: Private gelten als effektiver und näher schätzen den Staat Dienstleister am Kunden

Kommunen, die vor 25 Jahren in Betriebe Verkehr. für stärker mischen sich heute wieder Gütern und Dienstleistungen im Sinne werden wollen. Laut einer Umfrage von TNS Emnid Privaten mit Berliner Wasser verdienen. brachten 81 Prozent der Befragten ihren örtlichen "eher Vertrauen als Misstrauen' Stadtwerken entgegen. 65 Prozent vertrauen Sparkassen, privaten Banken dagegen nur 36 Prozent. Konzernen vertrauen pauschal nur 26 Prozent der Befragten, Politikern nur 14.

Bei dem vielleicht existenziellsten Gut, Trinkwasser, ist es besonders deutlich: wünschen 75 Prozent nicht, dass die Versorgung von Privaten übernommen wird.

wissen, dass Unternehmen in öffentlicher Hand im zu bestehen, ist fraglich. Zweifel nicht effektiv wirtschaften. Für die Mehrheit scheint Profitabilität aber nachrangig. Sie wollen Vertrauen, sie wollen, dass Gewinne in ihrer Region bleiben und nicht bei Aktionären in Übersee. Und sie wollen verantwortliche Ansprechpartner vor Ort. Länder und Kommunen erhalten sich Unternehmer auch Handlungsspielräume: Gewinne, die in Krankenhäusern oder bei Energieversorgern anfallen, können in Schwimmbäder oder Bahnlinien am Stadtrand investieren werden, die fast überall chronisch defizitär sind. kph

den ersten Was Versorgungsbetriebe leisten, wenn man sie auf Privatisierungswellen begannen, ihre Stadtwerke, Effizienz trimmt (und was nicht), lässt sich in der Müllentsorgung, Hauptstadt beobachten: Die Berliner Wasserbetriebe, Sozialwohnungen oder Krankenhäuser zu verkaufen, zur Hälfte privatisiert, liefern dem Land und den ein: privaten Eigentümern RWE und Veolia stabil hohe Lokalpolitikern scheint bewusst zu werden, dass die Renditen – auch weil ihre Kunden im Bundesvergleich Bürger – und um die geht es ja – bei grundlegenden recht hohe Preise zahlen. Berlins Bürger sammelten der Unterschriften für ein Volksbegehren zur Offenlegung Daseinsvorsorge am liebsten vom Staat versorgt der Verträge, da bisher geheim ist, wie viel genau die

> Viel klarer sind die Verhältnisse bei den komplett privatisierten Versorgern: Der Gaskonzern Gasag gibt heute zwar gut einem Drittel weniger Menschen Arbeit als vor zehn Jahren, dafür macht er Millionengewinne, die er vor allem in reinvestiert.

Er baut sein Angebot mit Energiedienstleistungen aus, investiert in Bioenergie, bohrt nach Erdwärme, fördert Sport und Kultur. Ob die Gasag heute – wäre sie noch in Landeshand – so stark nach kreativen Lösungen Auch ähnliche Umfragen legen nahe, dass Bürger und Kundenkontakt suchen würde, um im Wettbewerb

> Auch das Strom- und Wärmeunternehmen Vattenfall gilt heute als kundennäher als zu Bewag-Zeiten und hat sich auch in der Energieerzeugung nicht aus der Region zurückgezogen. Vattenfall ist weiter einer der größten Arbeitgeber. Auch die Strompreise sind in der Hauptstadt, bei allem Unmut über die jüngste Erhöhung, eher moderat. Die Gewinne, die Vattenfall heute dank schlankerer Struktur erwirtschaftet, bleiben auch nach Steuerabzug in der Hand des Staates allerdings in der des schwedischen. kph

Aufgabe:

Lesen Sie die jeweils kontroversen Texte. Überprüfen Sie die vorgebrachten Argumente. Wägen Sie ab und diskutieren Sie in der Gruppe Pro- und Contra-Positionen. Stellen Sie abschließend das Ergebnis Ihrer Diskussion vor. Versuchen Sie bei Ihrer Präsentation "Tatsachen" von "Meinungen" zu trennen.

Zeitvorgabe: Lesen 10 Minuten – Diskussion 20 Minuten – Präsentation (je) 5 Minuten

Gespaltenes Verhältnis: Der Staat als Unternehmer – Wo er es gut macht und wo er scheitert (2) FINANZIERUNG

PRO: Die Kommune verdient und nicht der CONTRA: Freie Bahn für höhere Preise Konzern

man am besten, indem man Geschäfte tätigt. Zum Stadtwerke Beispiel mit Energienetzen, wie sich das etwa die Ruhrgebietskommunen nächsten Jahren die Konzessionsverträge auslaufen, Milliarden aus der Stromversorgung fließen also nicht mehr in Großinvestoren auf. ferne Konzernzentralen - die Vattenfall-Mutter sitzt in Stockholm -, sondern kann in Berlin ausgegeben werden.

In Freiburg holte die Stadt den Reinigungsdienst Wasserversorger Hannover machte Privatisierung die Stadt rund 30 Prozent günstiger. alf

Die Kommunen brauchen Geld – und das verdient Was für ein Wahnsinn. Da kommt ein halbes Dutzend hoch verschuldeten von und für kauft einen Politiker des Berliner Senats vorstellen. Wenn in den wahrscheinlichen Komplettpreis von mehr als 1,2 Euro den fünftgrößten dann könnte das Land Berlin die Netze von der Stromversorger Steag. Damit nicht genug: Die Gasag und Vattenfall übernehmen. Die Kalkulation Kohlekraftwerke der Steag müssen modernisiert für dieses Geschäft ist recht banal: Für einen werden. Woher kommen die dafür erforderlichen Kommunalkredit, den das Land aufnehmen müsste, Milliarden in den kommenden Jahren? Seit wann um die Netze finanzieren zu können, sind (zumindest haben die Kommunen Geld? Oder agieren sie am aktuell) rund zwei Prozent Zinsen zu zahlen. Die Ende wie eine Heuschrecke und belasten das Netze selbst brächten aber nach einer Rechnung der übernommene Unternehmen, also die Steag, mit den SPD eine Rendite von sechs bis sieben Prozent. Kann Kreditschulden? Die deutschen Kommunen sind so man leichter Geld verdienen? Ein Teil der Gewinne klamm wie noch nie – und treten dennoch als

Woher nehmen die Städte und Gemeinden das Geld für Zinsen und Tilgung, wenn nicht von ihren Bürgern? Steigen am Ende also eher die Preise für die Bundesweit laufen übrigens zwischen 2011 und 2015 kommunalen Dienstleistungen, wie das immer der Fall etwa 1000 Konzessionsverträge aus – da wird sich so ist, wenn es ein Monopol oder Oligopol gibt? Wie war manche Kommune noch ins mutmaßlich profitable das mit den Wasserpreisen in Berlin in den 90er Spiel mit den Netzen bringen. Ungefähr nach dem Jahren, gab es damals nicht einen Preisanstieg um Vorbild des Rheingau-Taunus-Kreises, in dem sechs mehr als 100 Prozent? In jener Zeit gehörten die Kommunen ein Stromnetz übernehmen wollen und Wasserbetriebe noch dem Land Berlin, heute würden dabei eine Rendite auf das eingesetzte Kapital von die Senatspolitiker sie gerne zurückkaufen. Höhere 8,6 Prozent erwarten. Es gibt auch andere Bereiche: Preise sind wahrscheinlicher als niedrige? Beim in Wetzlar kritisierten zunehmend zurück in ihre Regie, organisierte um und Kartellbehörden den Wasserpreis des weitgehend spart nun im Ergebnis 800 000 Euro pro Jahr, privaten Unternehmens als deutlich zu hoch. Der von Wasserversorger ging dann in kommunale Hand über Prüfstatikern teilweise rückgängig – das kommt die und entzog sich dadurch der Preisaufsicht der Kartellbehörden: Jetzt darf das Wasser wieder teurer werden, alf

Aufgabe:

Lesen Sie die jeweils kontroversen Texte. Überprüfen Sie die vorgebrachten Argumente. Wägen Sie ab und diskutieren Sie in der Gruppe Pro- und Contra-Positionen. Stellen Sie abschließend das Ergebnis Ihrer Diskussion vor. Versuchen Sie bei Ihrer Präsentation "Tatsachen" von "Meinungen" zu trennen.

Zeitvorgabe: Lesen 10 Minuten – Diskussion 20 Minuten – Präsentation (je) 5 Minuten

Gespaltenes Verhältnis: Der Staat als Unternehmer – Wo er es gut macht und wo er scheitert 3) INFRASTRUKTUR

PRO: Straßen für alle

Wasserleitungen in einem Neubaugebiet zu verlegen, und Achsschäden in die Werkstatt. würde.

Und wenn, würde er von den Schiffern sehr hohe Benutzungsgebühren verlangen.

Wasserbetriebe sind in der Regel in der Hand von Bibliotheken. Kommunen; sie können Investitionen günstiger finanzieren als ein Unternehmen. Und hinter ihnen stehen gewählte Politiker. Die dürfen nicht nur die Finanzen im Kopf haben. Sie müssen auch dafür ienseits Städte Infrastruktur haben – dass sie telefonieren können, und betreiben. Im besichtigen: Zwischen 1990 und 2008 ist das insgesamt. Auch für Schulen und sogar deutsche Schienennetz um ein Sechstel geschrumpft, Justizvollzugsanstalten gibt es dieses Modell. brö vor allem weil unrentable Nebenstrecken stillgelegt wurden. brö

CONTRA: Das öffentliche Eigentum verfällt

Würde ein privater Unternehmer Berlins Mitte Ein tiefes Schlagloch hat vergangenen Freitag auf umgraben, um eine neue U-Bahn-Linie zu bauen? einer Hauptverkehrsstraße in Braunschweig fünf Würde ein Konzern auf die Idee kommen, Autos zur Strecke gebracht – sie mussten mit Reifenein dichtes Netz von Krankenhäusern zu knüpfen, Autobahnen mussten zudem gesperrt werden, die einen Hochseehafen zu errichten? Kaum. In vielen Krater im Asphalt waren schlicht zu gefährlich. Das Märkten könnten private Firmen nur theoretisch Winterchaos bei der S-Bahn und den ICE-Zügen staatliche Betreiber ersetzen. Beispiel Straßenbau: begann Anfang Dezember, nachdem zahllose Weichen Allenfalls Autobahnen und Bundesstraßen zwischen und Signale mangels Heizung eingefroren waren. Städten mit viel Verkehr ließen sich privat bauen und Ohnehin kämpft die Eisenbahn seit Jahren gegen den unterhalten, für Landstraßen oder Feldwege wären Verfall: Züge sind auf vielen Strecken heute länger kaum Investoren zu finden. Kanäle für die unterwegs als noch vor 20 Jahren – das marode Binnenschifffahrt durch die Landschaft zu schneiden, Gleisnetz zwingt die Lokführer zu Bummeltempo. ist so teuer, dass sich kaum ein Investor finden Dass staatlicher Besitz keine Garantie für eine einwandfrei funktionierende Infrastruktur ist, zeigen ohnehin die Berliner Schulen mit 40 Jahre alten Toiletten und maroden Dächern, die baufälligen Schwimmbäder und herunter gekommenen

> Der Staat setzt falsche Prioritäten, gibt sein Geld lieber für Prestigeprojekte von zweifelhaftem Nutzen aus – neue Museen, Ministerien oder Bahnhöfe.

sorgen, dass Menschen, die sich für ein Leben Dabei gibt es Alternativen: Baukonzerne würden entscheiden, Zugang zu lieber heute als morgen neue Autobahnen asphaltieren Rahmen öffentlich-privater Strom haben, ein Schwimmbad in erreichbarer Nähe Partnerschaften gibt es das bereits – die neue ist oder die Feuerwehr zur Not binnen weniger Autobahn 4 bei Eisenach etwa hat ein französischer Minuten zum Löschen kommt. Was geschieht, wenn Konzern errichtet und bekommt dafür 30 Jahre lang nicht nur der Staat, sondern auch der Druck des die Einnahmen aus der Lkw-Maut. Private bauen Marktes eine Rolle spielt, ist bei der Eisenbahn zu rascher als der Staat, das nützt der Volkswirtschaft

Aufgabe:

Lesen Sie die jeweils kontroversen Texte. Überprüfen Sie die vorgebrachten Argumente. Wägen Sie ab und diskutieren Sie in der Gruppe Pro- und Contra-Positionen. Stellen Sie abschließend das Ergebnis Ihrer Diskussion vor. Versuchen Sie bei Ihrer Präsentation "Tatsachen" von "Meinungen" zu trennen.

Zeitvorgabe: Lesen 10 Minuten – Diskussion 20 Minuten – Präsentation (je) 5 Minuten

Gespaltenes Verhältnis: Der Staat als Unternehmer – Wo er es gut macht und wo er scheitert 4) ARBEITSPLÄTZE

PRO: Abbau Ost, Abbau West

Ob Lufthansa, die Bundespost, Bundesbahn, der Nur eines könne sich die Republik leisten, mahnte Stiftung. Energie, Post, Bahn, Telekommunikation, sich Stellenabbau gegeben, die Arbeitsbedingungen hätten der Kunde und der Steuerzahler. sich verschlechtert. Die Hoffnung, durch die Marktöffnung neben mehr Wettbewerb mehr Arbeitsplätze bei neuen Konkurrenten zu schaffen, habe sich nicht erfüllt.

Beispiel Eisenbahn: 275 000 Arbeitsplätze sind den Postkarte den Stromlieferanten wechseln. Gewerkschaftsforschern zufolge bei Bundes- und Reichsbahn seit 1990 gestrichen worden, fast 130 000 bei der Energie- und Wasserwirtschaft.

Staatskonzerne, auf der anderen Seite ähnliche Bezahlung zu erstreiten wie beim brö Staatskonzern. brö

CONTRA: Konkurrenz belebt das Geschäft

Energiekonzern Veba oder die Bundesdruckerei - in weiland Bundeskanzler Helmut Schmidt (SPD): die den vergangenen zwei Jahrzehnten hat der Staat Bundeswehr oder die Bundesbahn. Über Jahrzehnte zahlreiche Unternehmen und ehemalige Behörden an verbrannte die Behörde das Geld geradezu, zeitweise Private verkauft oder das Verfahren auf den Weg waren die Personalkosten so hoch wie der gesamte gebracht. Und was ist die Folge? 600 000 Umsatz. Die Bundesbahn war eine Welt für sich, mit Arbeitsplätze sind zwischen 1990 und 2006 verloren allerlei Annehmlichkeiten für die Mitarbeiter – und gegangen – zu diesem Ergebnis kommt jedenfalls zugleich dürftigem Service- und Qualitätsniveau. In eine Studie der gewerkschaftsnahen Hans-Böckler- anderen Staatsbetrieben war es ähnlich, oft gönnten die Behörden beispielsweise Krankenhäuser. Abfallwirtschaft – überall habe es Erholungswerke. Zahlen mussten zu Monopolzeiten ia

> Damit ist es vorbei: Dank des Wettbewerbs können die Verbraucher unter zahllosen Telefonunternehmen wählen, können Briefe und Pakete auch ohne die Deutsche Post befördern lassen oder einfach per

Das alles hat tausende Stellen und zugleich die Preise ins Rutschen gebracht. Was die Privatisierungswelle für den Arbeitsmarkt und die Gesamtwirtschaft Mehr noch: Bei den verbliebenen Unternehmen habe bislang bedeutet, hat, ist zwar schwer zu messen. die Lohnentwicklung nicht mit der in anderen Wenn aber der Staat und die Bürger sparen, weil sie Bereichen mithalten können. Eine gespaltene keine aufgeblähten und schwer fälligen öffentlichen Tariflandschaft sei die Folge: Auf der einen Seite die Betriebe mehr finanzieren müssen, können sie ihr Arbeitnehmer der nach wie vor mächtigen Ex-Geld für andere Waren und Dienstleistungen die ausgeben. Oder müssen weniger Schulden machen. Belegschaften der neuen Konkurrenten, die mit Das schafft wiederum Wirtschaftswachstum und mageren Löhnen vorlieb nehmen müssen. Tatsächlich Arbeitsplätze an anderer Stelle – und kompensiert die findet Wettbewerb etwa im Bahn-Regionalverkehr Job-Verluste bei den Staatsbetrieben. Freilich nur, vor allem über die Löhne statt. Die Gewerkschaften wenn tatsächlich Wettbewerb entsteht und nicht ein versuchen derzeit mühsam, von den Privaten eine staatliches Monopol durch ein privates ersetzt wird.

Aufgabe:

Lesen Sie die jeweils kontroversen Texte. Überprüfen Sie die vorgebrachten Argumente. Wägen Sie ab und diskutieren Sie in der Gruppe Pro- und Contra-Positionen. Stellen Sie abschließend das Ergebnis Ihrer Diskussion vor. Versuchen Sie bei Ihrer Präsentation "Tatsachen" von "Meinungen" zu trennen.

Zeitvorgabe: Lesen 10 Minuten – Diskussion 20 Minuten – Präsentation (je) 5 Minuten

Gespaltenes Verhältnis: Der Staat als Unternehmer – Wo er es gut macht und wo er scheitert 5) UMWELT

PRO: Lokal verankerte Stadtwerke arbeiten CONTRA: Weltkonzerne können wirklich etwas nachhaltiger bewegen

Laut einer Umfrage glauben 60 Prozent der Dass kaum empirisch zu belegen – zumal viele Versorger legen Atomkraftwerke zu betreiben.

Stadtwerke setzen überdurchschnittlich oft auf Gaskraftwerke, die sauberer Strom erzeugen. Zudem Bayer, Siemens, die Deutsche Bank und mehrere Wärme-Kopplung, zugleich Wärme um beliefern 2009 erzeugten kann. Unternehmen nach Angaben ihres Verbandes VKU Ideen. aber nur gut sieben Prozent direkt aus erneuerbaren 2008 überraschte dann der weltgrößte Rückversicherer Energiequellen – das war unterdurchschnittlich.

zähle heute neben Preiswürdigkeit wichtigsten zu kommunaler Versorger. kph

Industrieunternehmen zum Umweltschutz Deutschen, dass sich Stadtwerke in kommunaler gezwungen werden müssen, mag in Einzelfällen Hand stärker für den Ausbau erneuerbarer Energien stimmen. Innerhalb des letzten Jahrzehnts hat aber engagieren. Nur 24 Prozent nehmen an, dass auch bei vielen privaten Unternehmen ein Umdenken Energiekonzerne das stärker tun. Ob das stimmt, ist eingesetzt. Die größten Dax-notierten Unternehmen selbstverständlich jährlich wie einen eine gemischte Eigentümerstruktur haben. Tatsache Nachhaltigkeitsbericht vor. Den benutzen sie als ist aber, dass viele der 1800 Unternehmen, die im Marketinginstrument zur grünen Imagepflege, sehr oft Branchenverband BDEW organisiert sind, einfach zu stecken hinter den dort aufgeführten Aktionen auch klein sind, um große, dreckige Kohle- oder gar ökonomisch sehr sinnvolle Aktionen: Angesichts stetig steigender Rohstoffpreise sind Unternehmen tatsächlich bemüht, Energie zu sparen.

nutzen viele dieser Anlagen das Prinzip der Kraft- Dutzend weiterer Konzerne haben sich schon vor zehn zu Jahren Dialogforum Econsense im produzieren. Das gilt als ökologisch und ökonomisch zusammengeschlossen, das vom Bundesverband der sinnvoll, sofern der Versorger viele Kunden in Deutschen Industrie getragen wird. Was zunächst eher Standortnähe hat, die er mit Strom und Wäre wie eine Symbolveranstaltung anmutete, entwickelt kommunale sich nach und nach zur Tauschbörse für nachhaltige

Munich Re mit einer Idee, die so nur die Industrie Die Stärke der Versorger in öffentlicher Hand bei der stemmen kann: das Wüstenstromprojekt Desertec, bei Nachhaltigkeit liegt vor allem in ihrer guten dem bis 2050 rund 400 Milliarden Euro investiert Vernetzung vor Ort: Sie sind langfristiger engagiert werden sollen, um in den Wüsten der Sahara im und setzen eher Klimaschutzmaßnahmen um, die die großen Stil sauberen Strom zu erzeugen. Mittlerweile Lokalpolitik beschließt. Das hat das Wuppertal-sind mehr als 30 schlagkräftige Unternehmen aus Institut für Klima, Umwelt, Energie in einer großen einer Handvoll Ländern mit an Bord, um das Konzept Studie vor zwei Jahren herausgefunden. Klimaschutz voranzutreiben. Munich Re hofft, dass bei einer Versorgungssicherheit und Umsetzung sich das Klima erholt, Katastrophen Zielen weniger werden. Andere wollen ihre Technologien erproben und verkaufen. kph