

Skript –
Finanzwirtschaft
Teil 6

VWA Potsdam

Dipl.-Kfm. Thomas Rochow

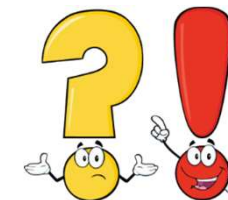
Nutzwertanalyse

Die **Nutzwertanalyse**, auch **Punktwertverfahren** oder **Scoring-Modell**, **Rangfolgemodell**, ist ein Verfahren zur Bewertung von Alternativen bei mehreren Zielgrößen, wobei die Alternativen auch an Bewertungskriterien gemessen werden, die nicht in Geldeinheiten ausdrückbar sind. Berücksichtigt werden bei der Nutzwertanalyse z.B. technische, psychologische und soziale Bewertungskriterien, die sich an quantitativen und qualitativen Merkmalen orientieren (multiattributive Nutzenbetrachtung).

kan gemessen

Nr.	Name	Bewertungskriterium										
		Gewicht G	Erfüllung E	Erfüllung E	Erfüllung E	Erfüllung E	Erfüllung E	Erfüllung E	Erfüllung E	Erfüllung E		
1	Ergonomie	0,1	8	0,8	3	0,3	7	0,7	7	0,7	7	0,7
2	Einfachheit Bedienung	0,1	5	0,5	4	0,4	6	0,6	5	0,5	5	0,5
3	Sicherheit gegen Einklemmen, Stossen, Stechen, Abrutschen	0,1	7	0,7	6	0,6	6	0,6	6	0,6	7	0,7
4	Reproduzierbarkeit	0,085	2	0,17	6	0,51	2	0,17	2	0,17	8	0,68
5	Wartbarkeit, Einfachheit des Nachjustierens z.B. Dichtkraft & Verschleiß, falls erforderlich	0,085	5	0,425	6	0,51	4	0,34	6	0,51	8	0,68
6	Einfachheit der Konstruktion	0,075	2	0,15	6	0,45	2	0,15	2	0,15	8	0,6
7	Reinigkeit	0,055	2	0,11	2	0,11	2	0,11	2	0,11	3	0,165
8	Aussehen	0,1	8	0,8	6	0,6	7	0,7	8	0,8	7	0,7
9	Einschränkung der Bewegungsfreiheit des Nutzers	0,07	8	0,56	4	0,28	7	0,49	8	0,56	7	0,49
10	Erfüllung zusätzlicher Funktionen ausser Türschliessen und -dichten (Anpassbarkeit an Beweglichkeit des Nutzers)	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055
11	(Anpassbarkeit an Beweglichkeit des Nutzers)	0,065	6	0,39	2	0,13	5	0,325	6	0,39	3	0,195
12	(Einschränkung der Arbeits des Pflegers)	0,065	7	0,455	4	0,26	7	0,455	9	0,585	7	0,455
13	(Elektrifizierbarkeit)	0,045	7	0,315	7	0,315	8	0,36	7	0,315	7	0,315
Summe:		1	5,43	4,52	5,055	5,445	5,125	6,285	5,44	5,125	6,285	5,44

Nr.	Name	Bewertungskriterium										
		Gewicht G	Erfüllung E	Erfüllung E	Erfüllung E	Erfüllung E	Erfüllung E	Erfüllung E	Erfüllung E	Erfüllung E		
1	Ergonomie	0,1	8	0,8	3	0,3	7	0,7	7	0,7	7	0,7
2	Einfachheit Bedienung	0,1	5	0,5	4	0,4	6	0,6	5	0,5	5	0,5
3	Sicherheit gegen Einklemmen, Stossen, Stechen, Abrutschen	0,1	7	0,7	6	0,6	6	0,6	6	0,6	7	0,7
4	Reproduzierbarkeit	0,085	2	0,17	6	0,51	2	0,17	2	0,17	8	0,68
5	Wartbarkeit, Einfachheit des Nachjustierens z.B. Dichtkraft & Verschleiß, falls erforderlich	0,085	5	0,425	6	0,51	4	0,34	6	0,51	8	0,68
6	Einfachheit der Konstruktion	0,075	2	0,15	6	0,45	2	0,15	2	0,15	8	0,6
7	Reinigkeit	0,055	2	0,11	2	0,11	2	0,11	2	0,11	3	0,165
8	Aussehen	0,1	8	0,8	6	0,6	7	0,7	8	0,8	7	0,7
9	Einschränkung der Bewegungsfreiheit des Nutzers	0,07	8	0,56	4	0,28	7	0,49	8	0,56	7	0,49
10	Erfüllung zusätzlicher Funktionen ausser Türschliessen und -dichten (Anpassbarkeit an Beweglichkeit des Nutzers)	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055
11	(Anpassbarkeit an Beweglichkeit des Nutzers)	0,065	6	0,39	2	0,13	5	0,325	6	0,39	3	0,195
12	(Einschränkung der Arbeits des Pflegers)	0,065	7	0,455	4	0,26	7	0,455	9	0,585	7	0,455
13	(Elektrifizierbarkeit)	0,045	7	0,315	7	0,315	8	0,36	7	0,315	7	0,315
Summe:		1	5,43	4,52	5,055	5,445	5,125	6,285	5,44	5,125	6,285	5,44

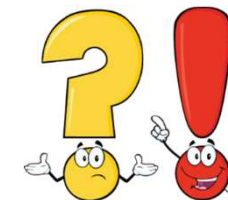


Nutzwertanalyse

Die **Nutzwertanalyse** versetzt die bewertende(n) Person(en) in die Lage, eine Alternativenbewertung sowohl unter Berücksichtigung eines multidimensionalen Zielsystems als auch spezifischer Zielpräferenzen vorzunehmen.

Bewertungskriterium		Gewicht G	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
Nr.	Name	Erfüllgrad E	= E*G	= E*G	= E*G	= E*G	= E*G	= E*G	= E*G	= E*G	= E*G	= E*G	= E*G	= E*G	= E*G	
1	Ergonomie	0,1	8	0,8	3	0,3	7	0,7	7	0,7	6	0,6	7	0,7	7	0,7
2	Einfache Bedienung	0,1	5	0,5	4	0,4	6	0,6	5	0,5	5	0,5	8	0,8	8	0,8
3	Sicherheit gegen Einklemmen, Stossen, Stechen, Abrutschen	0,1	7	0,7	6	0,6	6	0,6	6	0,6	7	0,7	7	0,7	7	0,7
4	Reproduzierbarkeit	0,085	2	0,17	6	0,51	2	0,17	2	0,17	2	0,17	8	0,68	8	0,68
5	Wartbarkeit, Einfachheit des Nachjustierens z.B. Dichtkraft & Verschleiß, falls erforderlich	0,085	5	0,425	6	0,51	4	0,34	6	0,51	5	0,425	8	0,68	8	0,68
6	Einfachheit der Konstruktion	0,075	2	0,15	6	0,45	2	0,15	2	0,15	2	0,15	8	0,6	8	0,6
7	Reinigkeit	0,055	2	0,11	2	0,11	2	0,11	2	0,11	3	0,165	3	0,165	3	0,165
8	Aussehen	0,1	8	0,8	6	0,6	7	0,7	8	0,8	7	0,7	7	0,7	7	0,7
9	Einschränkung der Bewegungsfreiheit des Nutzers	0,07	8	0,56	4	0,28	7	0,49	8	0,56	7	0,49	7	0,49	7	0,49
10	Erfüllung zusätzlicher Funktionen ausser Türschliessen und -dichten	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055
11	(Anpassbarkeit an Beweglichkeit des Nutzers)	0,065	6	0,39	2	0,13	5	0,325	6	0,39	5	0,325	3	0,195	8	0,52
12	(Einschränkung der Arbeit des Pflügers)	0,065	7	0,455	4	0,26	7	0,455	9	0,585	9	0,585	7	0,455	7	0,455
13	(Elektrifizierbarkeit)	0,045	7	0,315	7	0,315	8	0,36	7	0,315	7	0,315	7	0,315	7	0,315
Summe:		1		5,43	4,52	5,055	5,445	5,125	6,285	6,285						

Bewertungskriterium		Gewicht G	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
Nr.	Name	Erfüllgrad E	= E*G	= E*G	= E*G	= E*G	= E*G	= E*G	= E*G	= E*G	= E*G	= E*G	= E*G	= E*G	= E*G	
1	Ergonomie	0,1	8	0,8	3	0,3	7	0,7	7	0,7	6	0,6	7	0,7	7	0,7
2	Einfache Bedienung	0,1	5	0,5	4	0,4	6	0,6	5	0,5	5	0,5	8	0,8	8	0,8
3	Sicherheit gegen Einklemmen, Stossen, Stechen, Abrutschen	0,1	7	0,7	6	0,6	6	0,6	6	0,6	7	0,7	7	0,7	7	0,7
4	Reproduzierbarkeit	0,085	2	0,17	6	0,51	2	0,17	2	0,17	2	0,17	8	0,68	8	0,68
5	Wartbarkeit, Einfachheit des Nachjustierens z.B. Dichtkraft & Verschleiß, falls erforderlich	0,085	5	0,425	6	0,51	4	0,34	6	0,51	5	0,425	8	0,68	8	0,68
6	Einfachheit der Konstruktion	0,075	2	0,15	6	0,45	2	0,15	2	0,15	2	0,15	8	0,6	8	0,6
7	Reinigkeit	0,055	2	0,11	2	0,11	2	0,11	2	0,11	3	0,165	3	0,165	3	0,165
8	Aussehen	0,1	8	0,8	6	0,6	7	0,7	8	0,8	7	0,7	7	0,7	7	0,7
9	Einschränkung der Bewegungsfreiheit des Nutzers	0,07	8	0,56	4	0,28	7	0,49	8	0,56	7	0,49	7	0,49	7	0,49
10	Erfüllung zusätzlicher Funktionen ausser Türschliessen und -dichten	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055
11	(Anpassbarkeit an Beweglichkeit des Nutzers)	0,065	6	0,39	2	0,13	5	0,325	6	0,39	5	0,325	3	0,195	8	0,52
12	(Einschränkung der Arbeit des Pflügers)	0,065	7	0,455	4	0,26	7	0,455	9	0,585	9	0,585	7	0,455	7	0,455
13	(Elektrifizierbarkeit)	0,045	7	0,315	7	0,315	8	0,36	7	0,315	7	0,315	7	0,315	7	0,315
Summe:		1		5,43	4,52	5,055	5,445	5,125	6,285	6,285						



Nutzwertanalyse

Die Nutzwertanalyse ist ein Hilfsmittel zur Bewertung und Entscheidungsfindung.

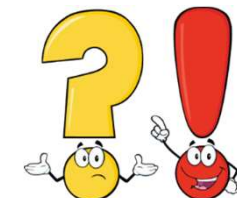
Dadurch kann man:

- unter mehreren Alternativen auswählen.
- unterschiedliche Kriterien übersichtlich strukturieren.
- qualitative und quantitative Kriterien berücksichtigen.
- subjektive Wertvorstellungen teilweise objektivieren.
- Bewertungen und Auswahlentscheidungen transparenter machen.

subjektive
Aspekte
dominieren

Nr.	Name	Gewicht	Variable 1		Variable 2		Variable 3		Variable 4		Variable 5		Variable 6		Variable 7	
			Erfüllgrad	= E*G	Erfüllgrad	= E*G	Erfüllgrad	= E*G	Erfüllgrad	= E*G	Erfüllgrad	= E*G	Erfüllgrad	= E*G	Erfüllgrad	= E*G
1	Ergonomie	0,1	8	0,8	3	0,3	7	0,7	7	0,7	6	0,6	7	0,7	7	0,7
2	Einfache Bedienung	0,1	5	0,5	4	0,4	6	0,6	5	0,5	5	0,5	8	0,8	8	0,8
3	Sicherheit gegen Einklemmen, Stossen, Stechen, Abrutschen	0,1	7	0,7	6	0,6	6	0,6	6	0,6	7	0,7	7	0,7	7	0,7
4	Reproduzierbarkeit	0,085	2	0,17	6	0,51	2	0,17	2	0,17	2	0,17	8	0,68	8	0,68
5	Wartbarkeit, Einfachheit des Nachjustierens z.B. Dichtstrahl & Verschleiss, falls erforderlich	0,085	5	0,425	6	0,51	4	0,34	6	0,51	5	0,425	8	0,68	8	0,68
6	Einfachheit der Konstruktion	0,075	2	0,15	6	0,45	2	0,15	2	0,15	2	0,15	8	0,6	8	0,6
7	Reinigkeit	0,055	2	0,11	2	0,11	2	0,11	2	0,11	3	0,165	3	0,165	3	0,165
8	Aussehen	0,1	8	0,8	6	0,6	7	0,7	8	0,8	7	0,7	7	0,7	7	0,7
9	Einschränkung der Bewegungsfreiheit des Nutzers	0,07	8	0,56	4	0,28	7	0,49	8	0,56	7	0,49	7	0,49	7	0,49
10	Erfüllung zusätzlicher Funktionen ausser Türschliessen und -dichten (Anpassbarkeit an Beweglichkeit des Nutzers)	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055
11	(Anpassbarkeit an Beweglichkeit des Nutzers)	0,065	6	0,39	2	0,13	5	0,325	6	0,39	5	0,325	3	0,195	8	0,52
12	(Einschränkung der Arbeits des Pflügers)	0,065	7	0,455	4	0,26	7	0,455	9	0,585	9	0,585	7	0,455	7	0,455
13	(Elektrifizierbarkeit)	0,045	7	0,315	7	0,315	8	0,36	7	0,315	7	0,315	7	0,315	7	0,315
Summe:		1		5,43	4,52	5,005	5,445	5,125	6,235	6,46						

Nr.	Name	Gewicht	Variable 1		Variable 2		Variable 3		Variable 4		Variable 5		Variable 6		Variable 7	
			Erfüllgrad	= E*G	Erfüllgrad	= E*G	Erfüllgrad	= E*G	Erfüllgrad	= E*G	Erfüllgrad	= E*G	Erfüllgrad	= E*G		
1	Ergonomie	0,1	8	0,8	3	0,3	7	0,7	7	0,7	6	0,6	7	0,7	7	0,7
2	Einfache Bedienung	0,1	5	0,5	4	0,4	6	0,6	5	0,5	5	0,5	8	0,8	8	0,8
3	Sicherheit gegen Einklemmen, Stossen, Stechen, Abrutschen	0,1	7	0,7	6	0,6	6	0,6	6	0,6	7	0,7	7	0,7	7	0,7
4	Reproduzierbarkeit	0,085	2	0,17	6	0,51	2	0,17	2	0,17	2	0,17	8	0,68	8	0,68
5	Wartbarkeit, Einfachheit des Nachjustierens z.B. Dichtstrahl & Verschleiss, falls erforderlich	0,085	5	0,425	6	0,51	4	0,34	6	0,51	5	0,425	8	0,68	8	0,68
6	Einfachheit der Konstruktion	0,075	2	0,15	6	0,45	2	0,15	2	0,15	2	0,15	8	0,6	8	0,6
7	Reinigkeit	0,055	2	0,11	2	0,11	2	0,11	2	0,11	3	0,165	3	0,165	3	0,165
8	Aussehen	0,1	8	0,8	6	0,6	7	0,7	8	0,8	7	0,7	7	0,7	7	0,7
9	Einschränkung der Bewegungsfreiheit des Nutzers	0,07	8	0,56	4	0,28	7	0,49	8	0,56	7	0,49	7	0,49	7	0,49
10	Erfüllung zusätzlicher Funktionen ausser Türschliessen und -dichten (Anpassbarkeit an Beweglichkeit des Nutzers)	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055
11	(Anpassbarkeit an Beweglichkeit des Nutzers)	0,065	6	0,39	2	0,13	5	0,325	6	0,39	5	0,325	3	0,195	8	0,52
12	(Einschränkung der Arbeits des Pflügers)	0,065	7	0,455	4	0,26	7	0,455	9	0,585	9	0,585	7	0,455	7	0,455
13	(Elektrifizierbarkeit)	0,045	7	0,315	7	0,315	8	0,36	7	0,315	7	0,315	7	0,315	7	0,315
Summe:		1		5,43	4,52	5,005	5,445	5,125	6,235	6,46						



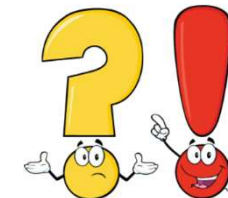
Nutzwertanalyse

Daher findet die Analyse in folgenden Bereichen Anwendung:

- Investitionsentscheidungen
- Standortsuche und -bewertung
- Bewertung von Personen (Personalauswahl)
- Bewertung von Wettbewerbern (Konkurrenzanalyse)
- Auswahl und Bewertung mehrerer Projektalternativen
- Bewertung von Kunden oder Lieferanten

Nr.	Name	Bewertungskriterium														
		Sensitiv	Variante 1	Variante 2	Variante 3	Variante 4	Variante 5	Variante 6	Variante 7	Variante 8						
1	Ergonomie	0,1	8	0,8	3	0,3	7	0,7	7	0,7	6	0,6	7	0,7	7	0,7
2	Einfache Bedienung	0,1	5	0,5	4	0,4	6	0,6	5	0,5	5	0,5	5	0,5	8	0,8
3	Sicherheit gegen Einklemmen, Stossen, Stechen, Abrutschen	0,1	7	0,7	6	0,6	6	0,6	6	0,6	7	0,7	7	0,7	7	0,7
4	Reproduzierbarkeit	0,085	2	0,17	6	0,51	2	0,17	2	0,17	2	0,17	8	0,68	8	0,68
5	Wartbarkeit, Einfachheit des Nachjustierens z.B. Dichtkraft & Verschleiss, falls erforderlich	0,085	5	0,425	6	0,51	4	0,34	6	0,51	5	0,425	8	0,68	8	0,68
6	Einfachheit der Konstruktion	0,075	2	0,15	6	0,45	2	0,15	2	0,15	2	0,15	8	0,6	8	0,6
7	Reinigbarkeit	0,055	2	0,11	2	0,11	2	0,11	2	0,11	3	0,165	3	0,165	3	0,165
8	Aussehen	0,1	8	0,8	6	0,6	7	0,7	8	0,8	7	0,7	7	0,7	7	0,7
9	Einschränkung der Bewegungsfreiheit des Nutzers	0,07	8	0,56	4	0,28	7	0,49	8	0,56	7	0,49	7	0,49	7	0,49
10	Erfüllung zusätzlicher Funktionen ausser Türschliessen und -dichten	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055
11	Anpassbarkeit an Beweglichkeit des Nutzers	0,065	6	0,39	2	0,13	5	0,325	6	0,39	5	0,325	3	0,195	8	0,52
12	Einschränkung der Arbeit des Pflegers	0,065	7	0,455	4	0,26	7	0,455	9	0,585	9	0,585	7	0,455	7	0,455
13	(Elektrifizierbarkeit)	0,045	7	0,315	7	0,315	8	0,36	7	0,315	7	0,315	7	0,315	7	0,315
Summe:		1	5,43	4,52	5,055	5,445	5,125	6,235	5,445	5,125	6,235	5,445	5,125	6,235	5,445	5,125

Nr.	Name	Bewertungskriterium														
		Sensitiv	Variante 1	Variante 2	Variante 3	Variante 4	Variante 5	Variante 6	Variante 7	Variante 8						
1	Ergonomie	0,1	8	0,8	3	0,3	7	0,7	7	0,7	6	0,6	7	0,7	7	0,7
2	Einfache Bedienung	0,1	5	0,5	4	0,4	6	0,6	5	0,5	5	0,5	5	0,5	8	0,8
3	Sicherheit gegen Einklemmen, Stossen, Stechen, Abrutschen	0,1	7	0,7	6	0,6	6	0,6	6	0,6	7	0,7	7	0,7	7	0,7
4	Reproduzierbarkeit	0,085	2	0,17	6	0,51	2	0,17	2	0,17	2	0,17	8	0,68	8	0,68
5	Wartbarkeit, Einfachheit des Nachjustierens z.B. Dichtkraft & Verschleiss, falls erforderlich	0,085	5	0,425	6	0,51	4	0,34	6	0,51	5	0,425	8	0,68	8	0,68
6	Einfachheit der Konstruktion	0,075	2	0,15	6	0,45	2	0,15	2	0,15	2	0,15	8	0,6	8	0,6
7	Reinigbarkeit	0,055	2	0,11	2	0,11	2	0,11	2	0,11	3	0,165	3	0,165	3	0,165
8	Aussehen	0,1	8	0,8	6	0,6	7	0,7	8	0,8	7	0,7	7	0,7	7	0,7
9	Einschränkung der Bewegungsfreiheit des Nutzers	0,07	8	0,56	4	0,28	7	0,49	8	0,56	7	0,49	7	0,49	7	0,49
10	Erfüllung zusätzlicher Funktionen ausser Türschliessen und -dichten	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055
11	Anpassbarkeit an Beweglichkeit des Nutzers	0,065	6	0,39	2	0,13	5	0,325	6	0,39	5	0,325	3	0,195	8	0,52
12	Einschränkung der Arbeit des Pflegers	0,065	7	0,455	4	0,26	7	0,455	9	0,585	9	0,585	7	0,455	7	0,455
13	(Elektrifizierbarkeit)	0,045	7	0,315	7	0,315	8	0,36	7	0,315	7	0,315	7	0,315	7	0,315
Summe:		1	5,43	4,52	5,055	5,445	5,125	6,235	5,445	5,125	6,235	5,445	5,125	6,235	5,445	5,125



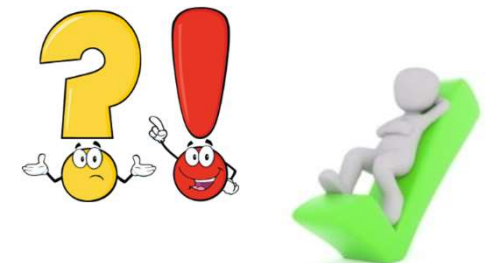
Nutzwertanalyse

Ablauf:

Ablauf

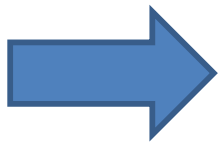
1. Festlegung von Alternativen
2. Definition von Bewertungskriterien
3. Gewichtung der Bewertungskriterien
4. Festlegung des Bewertungsmaßstabs
5. Bewertung der Alternativen
6. Rechnung und Auswahl

Bewertungskriterium		Erwünscht	Erwünscht	Erwünscht	Erwünscht	Erwünscht	Erwünscht	Erwünscht	Erwünscht	Erwünscht		
Nr.	Name	Erwünscht	Erwünscht	Erwünscht	Erwünscht	Erwünscht	Erwünscht	Erwünscht	Erwünscht	Erwünscht		
1	Ergonomie	0,1	8	0,8	3	0,3	7	0,7	7	0,7	7	0,7
2	Einfachheit Bedienung	0,1	5	0,5	4	0,4	6	0,6	5	0,5	5	0,5
3	Sicherheit gegen Einklemmen, Stoppen, Stechen, Abdrücken	0,1	7	0,7	6	0,6	6	0,6	6	0,6	7	0,7
4	Reproduzierbarkeit	0,085	2	0,17	6	0,51	2	0,17	2	0,17	8	0,68
5	Wartbarkeit, Einfachheit des Nachvollziehens z. B. Drückfeld & Verschiebel, falls erforderlich	0,085	5	0,425	6	0,51	4	0,34	8	0,51	9	0,425
6	Einfachheit der Konstruktion	0,075	2	0,15	6	0,45	2	0,15	2	0,15	8	0,6
7	Reinigkeit	0,095	2	0,11	2	0,11	2	0,11	2	0,11	3	0,165
8	„Aussehen“	0,1	8	0,8	6	0,6	7	0,7	8	0,8	7	0,7
9	Einsparung der Bewegungsfreiheit des Nutzers	0,07	8	0,56	4	0,28	7	0,49	8	0,56	7	0,49
10	Erfüllung zusätzlicher Funktionen außer Türschließen und -öffnen	0,095	1	0,095	1	0,095	1	0,095	1	0,095	1	0,095
11	Anpassbarkeit an Beweglichkeit des Nutzers	0,085	6	0,39	2	0,13	5	0,325	6	0,39	9	0,325
12	Einschränkung der Arbeits des Nutzers	0,085	7	0,455	4	0,26	7	0,455	9	0,585	9	0,455
13	(Elektronikbarkeit)	0,045	7	0,315	7	0,315	8	0,36	7	0,315	7	0,315
Summe		1	5,43	4,52	5,095	5,445	5,125	6,235	5,44			

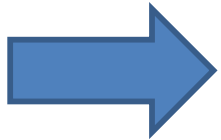


Nutzwertanalyse

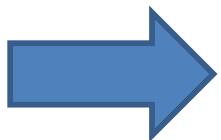
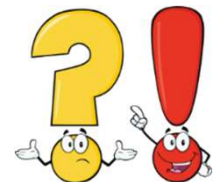
Ablauf:



Festlegung der Alternativen bzw. Entscheidungsvarianten:
Die verschiedenen Varianten werden gesammelt und festgehalten. Eventuell sollten bereits hier Alternativen aussortiert werden, um den Arbeitsaufwand zu reduzieren. Manchmal fällt hier der Hinweis: **maximal 5 Alternativen!**



Definition von Bewertungskriterien:
Es werden die Kriterien festgelegt, anhand derer eine Entscheidung getroffen werden soll. Diese Kriterien sind häufig Anforderungen an das Produkt oder an zu erreichende Ziele. Manchmal fällt hier der Hinweis: **maximal 10 Kriterien!**

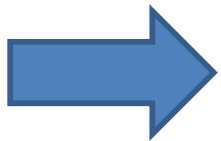


Gewichtung der Bewertungskriterien:
Jedem Kriterium wird ein Prozentsatz zugeordnet, der die subjektive Wichtigkeit des Kriteriums angibt. Die Summe der Einzelgewichtungen muss 100 Prozent betragen.



Nutzwertanalyse

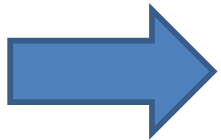
Ablauf:



Festlegung des Bewertungsmaßstabs:

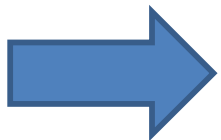
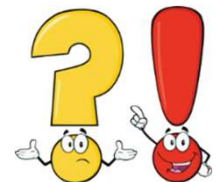
Die einzelnen Kriterien werden mit Punkten bewertet. Um eine Eindeutigkeit sicherzustellen, muss ein Bewertungsmaßstab festgelegt werden (hier gibt es unterschiedliche Muster),

z.B.: 10 Punkte = sehr gut, 0 Punkte = mangelhaft.



Bewertung (Beurteilung) der Alternativen:

Hier erfolgt die eigentliche Bewertung: Pro Kriterium und Alternative werden subjektiv Punkte vergeben (und die gewichteten Punkte berechnet).



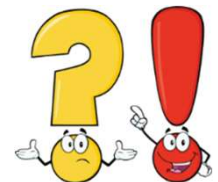
Rechnung und Auswahl:

Die Punkte werden nun gewichtet und summiert, und es ergibt sich für jede Alternative eine Gesamtpunktzahl. Die Alternative mit der höchsten Gesamtpunktzahl entspricht den gewählten Kriterien am besten.



Nutzwertanalyse

Bewertungskriterium			Variante 1		Variante 2		Variante 3		Variante 4		Variante 5		Variante 6		Variante 7	
Nr.	Name	Gewicht G	Erfüllgrd E	= E * G	Erfüllgrd E	= E * G	Erfüllgrd E	= E * G	Erfüllgrd E	= E * G	Erfüllgrd E	= E * G	Erfüllgrd E	= E * G	Erfüllgrd E	= E * G
1	Ergonomie	0,1	8	0,8	3	0,3	7	0,7	7	0,7	6	0,6	7	0,7	7	0,7
2	Einfachheit Bedienung	0,1	5	0,5	4	0,4	6	0,6	5	0,5	5	0,5	5	0,5	8	0,8
3	Sicherheit gegen Einklemmen, Stossen, Stechen, Abrutschen	0,1	7	0,7	6	0,6	6	0,6	6	0,6	7	0,7	7	0,7	7	0,7
4	Reproduzierbarkeit	0,085	2	0,17	6	0,51	2	0,17	2	0,17	2	0,17	8	0,68	8	0,68
5	Wartbarkeit, Einfachheit des Nachjustierens z.B. Dichtkraft & Verschleiss, falls erforderlich	0,085	5	0,425	6	0,51	4	0,34	6	0,51	5	0,425	8	0,68	8	0,68
6	Einfachheit der Konstruktion	0,075	2	0,15	6	0,45	2	0,15	2	0,15	2	0,15	8	0,6	8	0,6
7	Reinigbarkeit	0,055	2	0,11	2	0,11	2	0,11	2	0,11	2	0,11	3	0,165	3	0,165
8	Aussehen	0,1	8	0,8	6	0,6	7	0,7	8	0,8	7	0,7	7	0,7	7	0,7
9	Einschränkung der Bewegungsfreiheit des Nutzers	0,07	8	0,56	4	0,28	7	0,49	8	0,56	7	0,49	7	0,49	7	0,49
10	Erfüllung zusätzlicher Funktionen ausser Türschliessen und -dichten	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055
11	(Anpassbarkeit an Beweglichkeit des Nutzers)	0,065	6	0,39	2	0,13	5	0,325	6	0,39	5	0,325	3	0,195	8	0,52
12	(Einschränkung der Arbeits des Pflegers)	0,065	7	0,455	4	0,26	7	0,455	9	0,585	9	0,585	7	0,455	7	0,455
13	(Elektrifizierbarkeit)	0,045	7	0,315	7	0,315	8	0,36	7	0,315	7	0,315	7	0,315	7	0,315
Summe :		1		5,43		4,52		5,055		5,445		5,125		6,235		6,86



Nutzwertanalyse

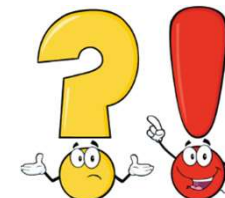


Vorteile:

- Entscheidungen werden transparent gefällt. ✓
- Der Entscheidungsweg liegt schriftlich vor und kann auch in der Zukunft nachvollzogen werden. ✓
- Die Nutzwertanalyse kann gut im Team und/oder von verschiedenen Personen durchgeführt werden und als Diskussionsgrundlage dienen. ✓
- Statt mit Geldeinheiten wird mit abstrakten Punkten gearbeitet. So können leichter Faktoren eingezogen werden, die keine direkte Auswirkung auf die Finanzen haben, sondern beispielsweise auf Image oder Kundenzufriedenheit.



Nr.	Name	Gewicht G	Variante 1		Variante 2		Variante 3		Variante 4		Variante 5		Variante 6		Variante 7	
			=E*G	Ertragswert	=E*G	Ertragswert	=E*G	Ertragswert	=E*G	Ertragswert	=E*G	Ertragswert	=E*G	Ertragswert	=E*G	Ertragswert
1	Ergonomie	0,2	0,8	0,3	0,7	0,7	0,7	0,6	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7
2	Einfache Bedienung	0,1	0,5	0,4	0,4	0,6	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	
3	Sicherheit gegen Einklemmen, Stossen, Stechen, Abrutschen	0,3	0,7	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	
4	Reparaturbarkeit	0,085	0,17	0,15	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	
5	Wartbarkeit, Einfachheit des Nachrüstens z.B. Diätkraft & Verschleiss, falls erforderlich	0,085	0,425	0,35	0,34	0,51	0,425	0,425	0,425	0,425	0,425	0,425	0,425	0,425	0,425	
6	Einfache der Konstruktion	0,075	0,23	0,48	0,23	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	
7	Reinigkeit	0,055	0,11	0,11	0,11	0,11	0,11	0,11	0,11	0,11	0,11	0,11	0,11	0,11	0,11	
8	Aussehen	0,1	0,8	0,6	0,7	0,7	0,8	0,8	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	
9	Einschränkung der Bewegungsfreiheit des Nutzers	0,07	0,56	0,28	0,49	0,56	0,49	0,49	0,49	0,49	0,49	0,49	0,49	0,49	0,49	
10	Erfüllung zusätzlicher Funktionen ausser Verschleiss und -dichten	0,055	0,055	0,055	0,055	0,055	0,055	0,055	0,055	0,055	0,055	0,055	0,055	0,055	0,055	
11	Ärgerbarkeit an Beweglichkeit des Nutzers	0,065	0,39	0,13	0,305	0,39	0,305	0,305	0,305	0,305	0,305	0,305	0,305	0,305	0,305	
12	Einschränkung der Arbeit des Hilfspersonals	0,065	0,455	0,26	0,455	0,455	0,455	0,455	0,455	0,455	0,455	0,455	0,455	0,455	0,455	
13	(Elektrifizierbarkeit)	0,045	0,315	0,315	0,36	0,315	0,315	0,315	0,315	0,315	0,315	0,315	0,315	0,315	0,315	
Summe		1	5,43	4,32	5,055	5,445	5,125	5,125	5,125	5,125	5,125	5,125	5,125	5,125	5,125	



Nutzwertanalyse



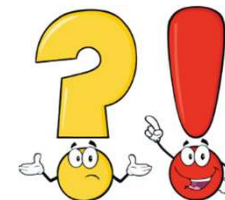
Nachteile:

- Die Bewertung ist subjektiv. Die Festlegung der Gewichtungen und die Vergabe von Punkten sind keine exakt messbaren Vorgänge.
- Bei sehr vielen Alternativen und/oder Bewertungskriterien kann die Methode schnell zeitaufwendig werden.
- Das Festlegen der Kriterien muss ohne Überschneidungen erfolgen, d. h. zwischen den Kriterien dürfen keine Abhängigkeiten bestehen. Abhängigkeiten können zu einem Verfälschen der Ergebnisse führen, indem sie die Gewichtungen beeinflussen oder verschieben.

|||
✓ |
.



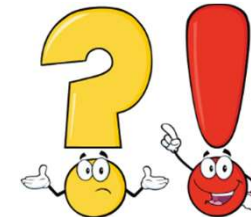
Nr.	Name	Gewicht G	Variante 1		Variante 2		Variante 3		Variante 4		Variante 5		Variante 6		Variante 7	
			+E*G	-E*G	+E*G	-E*G	+E*G	-E*G	+E*G	-E*G	+E*G	-E*G	+E*G	-E*G	+E*G	-E*G
1	Ergonomie	0,2	0,8	0,3	0,7	0,7	0,6	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7
2	Einfache Bedienung	0,1	0,5	0,4	0,4	0,6	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
3	Sicherheit gegen Einklemmen, Stoppen, Stochen, Abrutschen	0,3	0,7	0,8	0,8	0,6	0,6	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7
4	Reparaturbarkeit	0,085	0,17	0,15	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17
5	Wertbarkeit, Einfachheit des Nachvollzuges z.B. Drehkraft & Verschleiß, falls erforderlich	0,085	0,425	0,31	0,34	0,51	0,425	0,425	0,425	0,425	0,425	0,425	0,425	0,425	0,425	0,425
6	Einfachheit der Konstruktion	0,075	0,23	0,48	0,23	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15
7	Reinigkeit	0,055	0,11	0,11	0,11	0,11	0,11	0,11	0,11	0,11	0,11	0,11	0,11	0,11	0,11	0,11
8	Aussehen	0,1	0,8	0,6	0,7	0,7	0,8	0,8	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7
9	Einschränkung der Bewegungsfreiheit des Nutzers	0,07	0,56	0,28	0,49	0,49	0,56	0,49	0,49	0,49	0,49	0,49	0,49	0,49	0,49	0,49
10	Erfüllung zusätzlicher Funktionen außer Verschieben und drücken	0,055	0,055	0,055	0,055	0,055	0,055	0,055	0,055	0,055	0,055	0,055	0,055	0,055	0,055	0,055
11	Ärztbarkeit an Beweglichkeit des Nutzers	0,065	0,39	0,13	0,325	0,39	0,325	0,325	0,325	0,325	0,325	0,325	0,325	0,325	0,325	0,325
12	Einschränkung der Arbeit des Hilfspersonals	0,065	0,455	0,26	0,455	0,455	0,455	0,455	0,455	0,455	0,455	0,455	0,455	0,455	0,455	0,455
13	(Elektrifizierbarkeit)	0,045	0,315	0,315	0,315	0,315	0,315	0,315	0,315	0,315	0,315	0,315	0,315	0,315	0,315	0,315
Summe		1	5,43	4,32	5,055	5,445	5,125	6,230	5,445	5,125	6,230	5,445	5,125	6,230	5,445	5,125



Nutzwertanalyse

Entscheidungs-
regel:

Wähle die Alternative mit dem größten Nutzenwert N !



Nutzwertanalyse

Übersicht über die verwendete Notation:

$$GN_i = \sum_{j=1}^n g_j * TN_{ij}$$

Summe der Gewichte 1 (100%)

GN_i :

Gesamtnutzenwert der Handlungsoption i

g_j :

Gewicht des Bewertungskriteriums

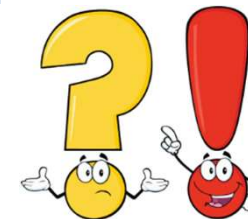
n :

Anzahl der Bewertungskriterien

TN_{ij} :

Teilnutzen der Handlungsoption i in Bezug auf das Bewertungskriterium j

Nr.	Name	Bewertungskriterium														
		Gewicht G	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10				
1	Ergonomie	0,1	8	0,8	3	0,3	7	0,7	7	0,7	6	0,6	7	0,7	7	0,7
2	Einfache Bedienung	0,1	5	0,5	4	0,4	6	0,6	5	0,5	5	0,5	5	0,5	8	0,8
3	Sicherheit gegen Einklemmen, Stossen, Stoßen, Abrutschen	0,1	7	0,7	6	0,6	6	0,6	6	0,6	7	0,7	7	0,7	7	0,7
4	Reproduzierbarkeit	0,085	3	0,255	6	0,51	2	0,17	2	0,17	2	0,17	8	0,68	8	0,68
5	Wertbarkeit, Einfachheit des Nachjustierens z.B. Dichtkraft & Verschluss, Federanforderung	0,085	5	0,425	6	0,51	4	0,34	6	0,51	5	0,425	8	0,68	8	0,68
6	Einfachheit der Konstruktion	0,075	2	0,15	6	0,45	2	0,15	2	0,15	2	0,15	8	0,6	8	0,6
7	Reinlichkeit	0,095	2	0,19	2	0,19	2	0,19	2	0,19	2	0,19	3	0,285	3	0,285
8	Aussehen	0,1	8	0,8	6	0,6	7	0,7	8	0,8	7	0,7	7	0,7	7	0,7
9	Ermehrung der Beweglichkeit des Nutzers	0,07	8	0,56	4	0,28	7	0,49	8	0,56	7	0,49	7	0,49	7	0,49
10	Erfüllung zusätzlicher Funktionen ausser Türschliessen und -öffnen	0,095	1	0,095	1	0,095	1	0,095	1	0,095	1	0,095	1	0,095	1	0,095
11	Stoßdämpfung an Beweglichkeit des Nutzers	0,085	8	0,68	2	0,17	5	0,425	6	0,51	5	0,425	8	0,68	8	0,68
12	Einschränkung der Arbeitslast des Pflegers	0,065	7	0,455	4	0,26	7	0,455	9	0,585	9	0,585	7	0,455	7	0,455
13	(Elektronikbarkeit)	0,045	7	0,315	7	0,315	8	0,36	7	0,315	7	0,315	7	0,315	7	0,315
Summe:		1	5,43	4,32	5,095	5,445	5,125	6,235	6,16							



Nutzwertanalyse

Beispiel 1-1:

Dieses Beispiel stammt von:

[Die Nutzwertanalyse: Definition, Anwendung und Beispiele! \[2023\] • Asana](#)

Festlegung der Alternativen bzw. Entscheidungsvarianten

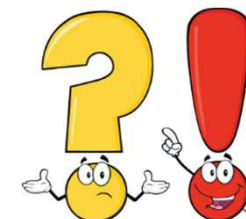
Sie sind als Projektmanager damit beauftragt, ein neues Produkt zu entwickeln und an den Markt zu bringen. Ihr Team ist eher auf die Entwicklung und Produktion spezialisiert, daher möchten Sie die Marketing-Tätigkeiten an eine Agentur outsourcen. Dazu stehen Ihnen nach einer ersten Recherche drei Alternativen zur Verfügung, die einen professionellen ersten Eindruck vermitteln.

Alternativen-
suche

Agentur 1
= = = ?



Nr.	Name	Kriterium 1		Kriterium 2		Kriterium 3		Kriterium 4		Kriterium 5		Kriterium 6		Kriterium 7	
		W	E	W	E	W	E	W	E	W	E	W	E	W	E
1	Dignität	0,1	0,8	0,3	0,7	0,7	0,3	0,7	0,3	0,7	0,7	0,3	0,7	0,7	0,3
2	Einfache Bedienung	0,1	0,9	0,4	0,6	0,8	0,2	0,8	0,2	0,8	0,8	0,2	0,8	0,2	0,8
3	Sicherheit: Einleimen, Stopfen, Stechen, Abrutschen	0,1	0,7	0,6	0,4	0,6	0,4	0,6	0,4	0,6	0,7	0,3	0,7	0,3	0,7
4	Reparaturbarkeit	0,085	2	0,17	6	0,34	2	0,17	2	0,17	2	0,17	6	0,34	2
5	Wartbarkeit, Einfachheit des Nachrüstens z.B. Dübelkraft & Verschleiß, Fallanforderlich	0,085	5	0,425	6	0,31	4	0,34	6	0,51	5	0,425	8	0,68	6
6	Einfachheit des Konstruierens	0,075	2	0,15	6	0,45	2	0,15	2	0,15	2	0,15	8	0,6	6
7	Reinigkeit	0,095	2	0,19	2	0,11	2	0,11	2	0,11	2	0,11	3	0,195	3
8	Aussehen	0,1	0,8	0,6	0,4	0,6	0,4	0,6	0,4	0,6	0,7	0,3	0,7	0,3	0,7
9	Einschränkung der Bewegungsfreiheit des Nutzers	0,07	8	0,56	4	0,28	7	0,49	8	0,56	7	0,49	7	0,49	7
10	Erfüllung zusätzlicher Funktionen einer Funktionseinheit und darüber	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1
11	(Anpassbarkeit an Beweglichkeit der Nutzer)	0,095	6	0,57	2	0,19	5	0,285	6	0,39	5	0,285	3	0,195	6
12	Einschränkung der Arbeit des Hilfspersonals	0,065	7	0,455	4	0,26	7	0,495	9	0,585	9	0,585	7	0,455	7
13	(Elektronisierbarkeit)	0,045	7	0,315	7	0,315	8	0,36	7	0,315	7	0,315	7	0,315	7
Summe:		1	5,43	4,52	5,055	5,445	5,125	6,235	6,235	6,235	6,235	6,235	6,235	6,235	6,235



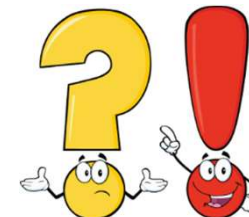
Nutzwertanalyse

Beispiel 1-2:

Definition von Bewertungskriterien:

Im nächsten Schritt werden die Bewertungskriterien definiert, die für die Entscheidung relevant sind:

- **Stundensatz**
- **Expertise**
- **Nähe zum Unternehmensstandort**
- **Kommunikation**
- **Referenzen**
- **Methode**



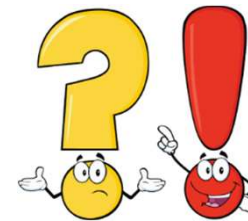
Nutzwertanalyse

Beispiel 1-3:

Gewichtung der Bewertungskriterien:

Das Projekt ist sehr zeitaufwendig, es stehen nur begrenzt Ressourcen zur Verfügung, weswegen der Stundensatz das wichtigste Bewertungskriterium ist. Auch die Kommunikation ist ein wichtiges Kriterium, damit die Marketing-Maßnahmen auch unternehmenskonform gestaltet werden.

Kriterium	Gewicht
Stundensatz	0,3
Kommunikation	0,25
Expertise	0,2
Referenzen	0,1
Methode	0,1
Nähe zum Unternehmensstandort	0,05



Nutzwertanalyse

Beispiel 1-41:

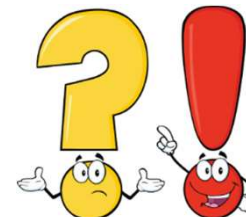
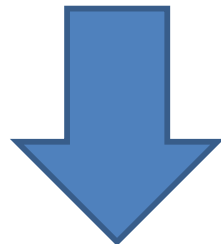
Festlegung des Bewertungsmaßstabs:

10 Punkte = sehr gut, 0 Punkte = mangelhaft

Bewertung (Beurteilung) der Alternativen:

Pro Kriterium und Alternative werden subjektiv Punkte vergeben also die drei Alternativen bewertet.

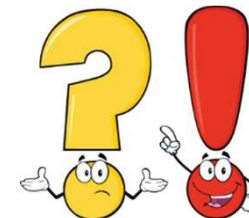
Fort-
setzung
folgt:



Nutzwertanalyse

Beispiel 1-42:

Kriterium	Agentur 1	Agentur 2	Agentur 3
Stundensatz	10	9	8
Kommunikation	8	9	8
Expertise	9	8	9
Referenzen	8	10	9
Methode	9	8	7
Nähe zum Unternehmensstandort	5	7	10



Nutzwertanalyse

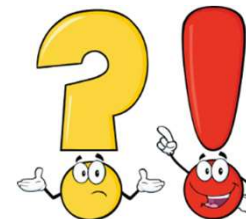
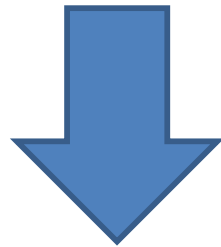
Beispiel 1-51

Rechnung und Auswahl:

Die Punkte werden nun gewichtet und summiert, und es ergibt sich für jede Alternative eine Gesamtpunktzahl. Die Alternative mit der höchsten Gesamtpunktzahl entspricht den gewählten Kriterien am besten.

am Ende vor uns festgelegte
Prozente

Fort-
setzung
folgt:

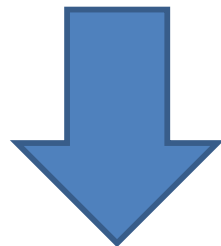


Nutzwertanalyse

Beispiel 1-52

Kriterium	Gewicht	Agentur 1	Agentur 2	Agentur 3
Stundensatz	0,3	10	9	8
Kommunikation	0,25	8	9	8
Expertise	0,2	9	8	9
Referenzen	0,2	8	10	9
Methode	0,1	9	8	7
Nähe zum Unternehmensstandort	0,05	5	7	10

Fortsetzung folgt:



Nr.	Name	Gewicht	Variante 1		Variante 2		Variante 3		Variante 4		Variante 5		Variante 6		Summe
			+E*G	-E*G	+E*G	-E*G	+E*G	-E*G	+E*G	-E*G	+E*G	-E*G			
1	Ergonomie	0,1	0,8	0,2	0,7	0,3	0,7	0,3	0,6	0,4	0,7	0,2	0,7	0,7	0,7
2	Einfache Bedienung	0,1	0,5	0,5	0,4	0,6	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,8
3	Sicherheit gegen Einklemmen, Stossen, Stechen, Abrutschen	0,1	0,7	0,3	0,6	0,4	0,6	0,4	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7
4	Reproduzierbarkeit	0,045	2	0,17	6	0,51	2	0,17	2	0,17	2	0,17	8	0,68	0,68
5	Wertbarkeit, Einfachheit des Nachjustierens z.B. Dichtkraft & Verschleiss, falls erforderlich	0,085	5	0,425	6	0,51	4	0,34	6	0,51	5	0,425	8	0,68	0,68
6	Einfachheit der Konstruktion	0,075	2	0,15	6	0,45	2	0,15	2	0,15	2	0,15	8	0,6	0,6
7	Reinbarkeit	0,095	2	0,11	2	0,11	2	0,11	2	0,11	3	0,165	3	0,165	0,165
8	Aussehen	0,1	8	0,8	6	0,6	7	0,7	8	0,8	7	0,7	7	0,7	0,7
9	Einschränkung der Bewegungsfreiheit des Nutzers	0,07	8	0,56	4	0,28	7	0,49	8	0,56	7	0,49	7	0,49	0,49
10	Erfüllung zusätzlicher Funktionen neben Transportieren und Abstellen (Anpassbarkeit an Beweglichkeit des Nutzers)	0,095	6	0,57	2	0,19	5	0,325	6	0,57	5	0,325	3	0,195	0,52
11	Einschränkung der Arbeitsleistung	0,065	7	0,455	4	0,26	7	0,455	9	0,585	7	0,455	7	0,455	0,455
12	(Elektronisierbarkeit)	0,045	7	0,315	7	0,315	8	0,36	7	0,315	7	0,315	7	0,315	0,315
Summe		1	5,43	4,52	5,095	5,445	5,125	6,295	6,295	6,295	6,295	6,295	6,295	6,295	6,295



Nutzwertanalyse

Beispiel 1-53a

Beurteilung Agentur 1:

$$NW_1 = 0,3 \cdot 10 + 0,25 \cdot 8 + 0,2 \cdot 9 + 0,2 \cdot 8 + 0,1 \cdot 9 + 0,05 \cdot 5 = \underline{\underline{9,55}}$$

Beurteilung Agentur 2:

$$NW_2 = \dots = \underline{\underline{9,7}}$$

Nr.	Name	Variante 1		Variante 2		Variante 3		Variante 4		Variante 5		Variante 6	
		Ertragsf.	Ertragsf.	Ertragsf.	Ertragsf.	Ertragsf.	Ertragsf.	Ertragsf.	Ertragsf.	Ertragsf.	Ertragsf.	Ertragsf.	Ertragsf.
1	Ergonomie	0,2	0,8	0,3	0,7	0,2	0,8	0,3	0,7	0,2	0,8	0,3	0,7
2	Einfache Bedienung	0,1	0,5	0,4	0,6	0,3	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
3	Sicherheit gegen Einklemmen, Stossen, Stechen, Abrutschen	0,1	0,7	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6
4	Reproduzierbarkeit	0,085	2	0,17	6	0,31	2	0,17	2	0,17	2	0,17	6
5	Wertbarkeit, Einfachheit des Nachjustierens & Dichtkraft & Verschluss, falls erforderlich	0,085	5	0,425	6	0,31	4	0,34	6	0,31	5	0,425	8
6	Einfachheit der Konstruktion	0,075	2	0,15	6	0,45	2	0,15	2	0,15	2	0,15	6
7	Reinigkeit	0,095	2	0,11	2	0,11	2	0,11	2	0,11	3	0,165	3
8	Aussehen	0,1	8	0,8	6	0,6	7	0,7	8	0,8	7	0,7	7
9	Erschöpfung der Bewegungsfähigkeit des Nutzers	0,07	8	0,56	4	0,28	7	0,49	8	0,56	7	0,49	7
10	Erfüllung zusätzlicher Funktionen ausser Tischschrauben und -stiften	0,095	1	0,095	1	0,095	1	0,095	1	0,095	1	0,095	1
11	Anpassbarkeit an Beweglichkeit des Nutzers	0,095	6	0,39	2	0,13	5	0,325	6	0,39	5	0,325	3
12	Ermächtigung der Arbeit des Hilfspersonals	0,065	7	0,455	4	0,26	7	0,495	9	0,585	7	0,455	7
13	(Elektrifizierbarkeit)	0,045	7	0,315	7	0,315	8	0,34	7	0,315	7	0,315	7
Summe		1	5,43	4,52	5,05	5,40	5,40	5,40	5,40	5,40	5,40	5,40	5,40



Nutzwertanalyse

Beispiel 1-53b

Beurteilung Agentur 3:

$$NW_3 = \dots = \underline{\underline{9,2}}$$

Entscheidung:

Agentur 2



sehr gute
Wert!

Nr.	Name	Variante 1		Variante 2		Variante 3		Variante 4		Variante 5		Variante 6	
		Ertragsf.	Ertragsf.	Ertragsf.	Ertragsf.	Ertragsf.	Ertragsf.	Ertragsf.	Ertragsf.	Ertragsf.	Ertragsf.	Ertragsf.	Ertragsf.
1	Ergonomie	0,2	0,8	0,3	0,7	0,7	0,3	0,6	0,7	0,6	0,7	0,7	0,7
2	Einfache Bedienung	0,1	0,5	0,4	0,6	0,6	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,8	0,8
3	Sicherheit gegen Einklemmen, Stossen, Stochen, Abrutschen	0,1	0,7	0,6	0,6	0,6	0,6	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7
4	Reproduzierbarkeit	0,045	2	0,17	6	0,51	2	0,17	2	0,17	2	0,17	8
5	Wertbarkeit, Einfachheit des Nachjustierens z.B. Dichtkraft & Verschluss, falls erforderlich	0,085	5	0,425	6	0,91	4	0,34	6	0,51	5	0,425	8
6	Einfachheit der Konstruktion	0,075	2	0,15	6	0,45	2	0,15	2	0,15	2	0,15	8
7	Reinigkeit	0,055	2	0,11	2	0,11	2	0,11	2	0,11	3	0,165	3
8	Aussehen	0,1	8	0,8	6	0,6	7	0,7	8	0,8	7	0,7	7
9	Einschränkung der Bewegungsfreiheit des Nutzers	0,07	8	0,56	4	0,28	7	0,49	8	0,56	7	0,49	7
10	Erfüllung zusätzlicher Funktionen ausser Transportieren und stellen	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1	0,055	1
11	Anpassbarkeit an Beweglichkeit des Nutzers	0,095	6	0,39	2	0,13	5	0,325	6	0,39	5	0,325	8
12	Einschränkung der Arbeit des Hilfspersonals	0,065	7	0,455	4	0,26	7	0,455	9	0,585	7	0,455	7
13	(Elektrifizierbarkeit)	0,045	7	0,315	8	0,36	7	0,315	7	0,315	7	0,315	7
Summe		1	5,43	4,52	5,05	5,445	5,125	5,125	6,235	6,235	6,235	6,235	6,235



Nutzwertanalyse

Beispiel 2:

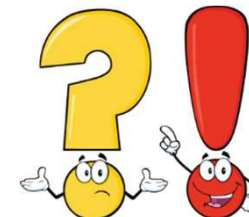
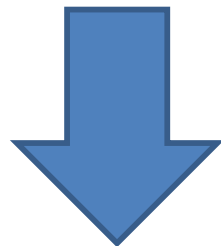
HA

Sie planen eine Reise, Sie wollen möglichst wenig ausgeben, drei Länder kommen infrage: Land A oder Land B oder Land C.

Folgende Bewertungskriterien mit folgenden Gewichten liegen vor:

Kriterium	Gewicht
Anreisekosten	0,3
Möglichkeiten vor Ort	0,25
Hotel	0,45

Fort-
setzung
folgt:



Nutzwertanalyse

Beispiel 2:

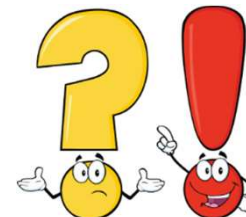
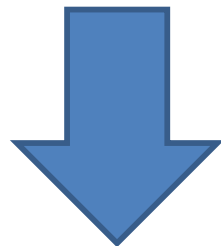
Festlegung des Bewertungsmaßstabs:

1 = schlecht; 2 = mittel; 3 = gut; 4 = sehr gut

Bewertung (Beurteilung) der Alternativen:

Kriterium	Land A	Land B	Land C
Anreisekosten	1	3	2
Möglichkeiten vor Ort	2	2	4
Hotel	3	1	1

Fort-
setzung
folgt:

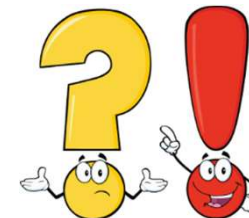


Nutzwertanalyse

Beispiel 2:

Entscheiden Sie mit Hilfe der Nutzwertanalyse, wohin uns die Reise führt!
Füllen Sie zunächst die Tabelle aus!

Kriterium	Gewicht	Land A	Land B	Land C
Anreisekosten	0,3	1	3	2
Möglichkeiten vor Ort	0,25	2	2	4
Hotel	0,45	3	1	1



Nutzwertanalyse

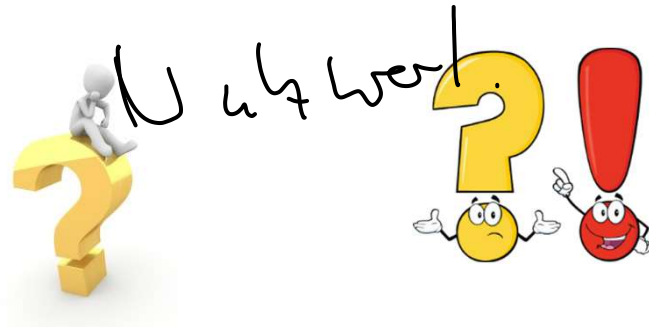
Beispiel 2:

$$A: \quad NW(A) = 0,3 \cdot 1 + 0,25 \cdot 2 + 0,45 \cdot 3 = \underline{\underline{2,15}}$$

$$B: \quad NW(B) = 0,3 \cdot 3 + 0,25 \cdot 2 + 0,45 \cdot 1 = \underline{\underline{1,85}}$$

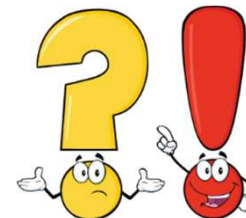
$$C: \quad NW(C) = 0,3 \cdot 2 + 0,25 \cdot 4 + 0,45 \cdot 1 = \underline{\underline{2,05}}$$

Wir entscheiden uns für Land A,
weil höchster Nutzwert



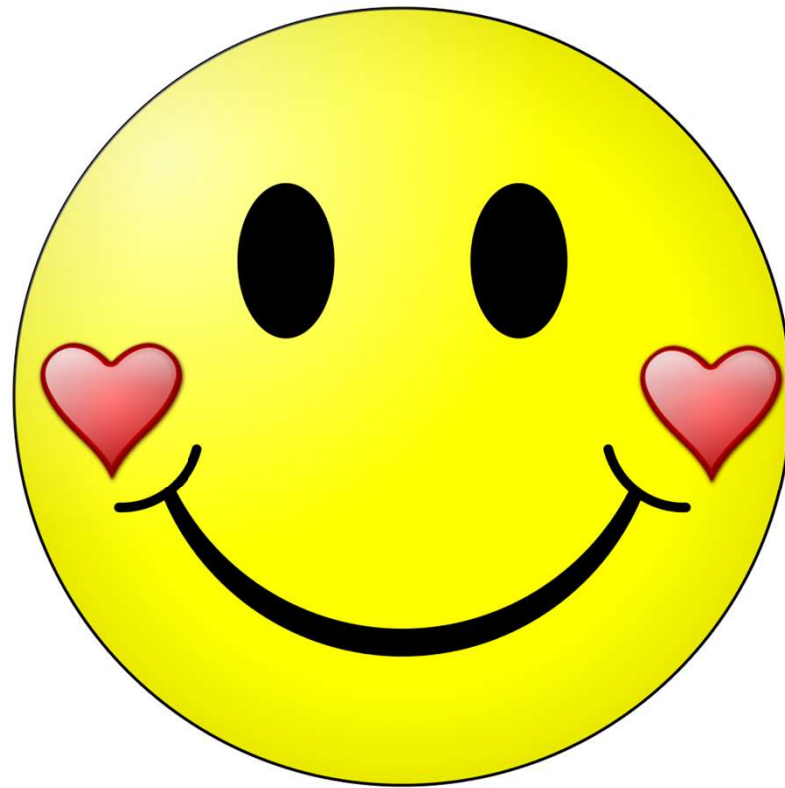
Nutzwertanalyse

Beispiel 2:





... oh, da fehlt doch etwas ...



und gleich geht es weiter...,

einen schönen Abend...